

ろんだん
佐賀



佐賀大学
ダイバーシティ推進室副室長
荒木 薫さん

あらき・かおる 1979年、長崎県佐世保市生まれ。佐賀医科大卒。小児科医として県内の病院勤務を経て佐賀大学大学院医学系研究科に進学し、医学博士号を取得。佐賀大のダイバーシティ推進室副室長、保健管理センター助教に就任し、大学内のダイバーシティ推進や学生のキャリア教育、教職員の健康管理などを担う。佐賀市。

新型コロナウイルスの感染拡大防止策として、多くの現場で導入された在宅勤務。コロナ流行前においても「働き方改革」を実現するための柱の一つとして注目が集まっていた。職場でもダイバーシティを進めるにあたり在宅勤務制度の導入を何度も検討したことがあったが、「必要性があるのか」「成果が上がるのか」「コミュニケーションが希薄となる」「情報漏洩の心配」など乗り越える壁を挙げたらきりがなく、何から始めてよいかわからずになっていた。

そんな中、在宅勤務へのシフトが急ピッチで進んだのは青天の霹靂（へいれき）であった。大きな違いは、コロナ流行前は「ワーク・ライフ・バランス実現のため」として、育児や介護などの必要がある場合の例外

ポスト・コロナ時代の働き方

的な働き方として捉えられたのが、コロナ禍で「人との接触を最小限にするための緊急避難措置」となり、業種や企業規模、各個人の事情を問わず史上空前の規模で勤務体制について出勤から在宅への切り替えが進んだことである。

勤務の方が効率的に行える仕事の切り分けが次第に見えてきた。例えば、同じ会議であつてもメンバーが多くて面識に乏しい場合は対面形式が望ましいが、そうでない場合はテレビ会議で代替可能、データ入力や単純な書類作成は家で一気に集中して行つた方が短時

校中の子供と一緒に在宅勤務は、成果を出すには難度が高くて高いといふこともわかつた。

やむを得ず始まつた壮大なもの。「在宅勤務の実証実験」を経て、次なる私たちの関心は

佐賀には従来の働き方があつて
いるという意見もあるかも
しない。しかし、第2波に
より再度の緊急事態宣言が出
た場合や、オンラインでのや
り取りに抵抗のない若者が増
えていくことを考へると、完
全に元に戻すことは芳しくな
いように思つ。

なまま始まり、最初の1週間は、成果は犠牲にしてでもとりあえずやってみる、2週目は前週の反省をもとに形を変える、3週目以降は成果を求めるようにすると、その都度立ち止まりながらトライアンドエラーを重ねた。二 その結果、日々の仕事から、三 対面型が望ましい仕事、在宅四 上

間で済ます」とができます。な
この知見がグループ内で共有
されてくるのである。

また、危惧していた「コミュ
ニケーションは、別の場所に
いるからこそ、互いの進捗
報告や作業のフィードバック
を綿密に行うようになり、在
宅勤務のほうがより深まつた
ように思う。個人的には、休
だ。

中心に広がりつつある。在勤務には、感染・災害によるとする企業がIT連鎖のべでござる。最短の短縮、育児介護が必要とする職員の離職防止、遠方居住する秀でた人材の雇用コストの削減などそのメソッドは多岐にわたるからこそ、それは都会の話であり、といふ

考えて いる。社員は効率を
高め て いる。従業員は、
人とするための在宅×出勤
ハイブリッドを考へ、管
理者は従来の人事評価を変
えていく必要があるだろう。
ロナ禍をきっかけに在宅
勤務が働き方の常識となる
が、非常事態用の手段とし
て終わるのか、分岐点が訪れ
ている。

「在宅×出勤」を当たり前に

は依然として出勤の勤務を主流としつつ、在宅勤務を「特殊」ではなく「当たり前」の選択にしておくべきだ

複製転載を禁じます。